

Handwritten initials and signature in the top right corner.



Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

**ATA NÚMERO NOVENTA E QUATRO DA SESSÃO ORDINÁRIA DA  
ASSEMBLEIA GERAL DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE  
ALTER DO CHÃO**

Aos trinta e um dias do mês de março de dois mil e vinte e dois, no Pavilhão Multiusos do Município de Alter do Chão, reuniu em sessão ordinária a Assembleia Geral desta instituição, convocada nos termos da alínea b) do nº2 do Artº 22 do Compromisso, com a seguinte ordem de trabalhos: -----

1. Leitura e aprovação da Ata da reunião anterior; -----
2. Apreciação, discussão e votação das Contas do Exercício do ano de 2021; -----
3. Apreciação, discussão e votação dos Desvios do Orçamento do ano de 2021 e Relatório de Atividades; -----
4. Análise e apreciação de proposta da remuneração do provedor; -----
5. Outros assuntos julgados de interesse relevante. -----

-----  
Marcada inicialmente a sessão para as dezassete horas e trinta minutos, a sessão teve início meia hora mais tarde em virtude de não estarem presentes a maioria dos irmãos. -----  
-----

O Senhor Presidente da Assembleia Geral deu início á sessão pelas dezoito horas, saudando todos os irmãos presentes, dando início à leitura da ordem de trabalhos. Finda a leitura da ordem de trabalhos, deu início ao ponto 1, onde procedeu à leitura da ata da Assembleia anterior, colocando a mesma a



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

CMH  
MR  
R

votação, tendo sido aprovada por maioria com sete abstenções e dez votos a favor. -----  
-----

Passando ao ponto dois da ordem de trabalhos, o Senhor Presidente da Assembleia passou a palavra ao Senhor Provedor, o qual começou por saudar e agradecer a presença de todos os irmãos. De seguida apresentou a nova contabilista da Instituição, Dra. Ana Rita, do escritório Azul Conta II, situado no Crato. O Senhor Provedor lembrou a importância da doação dos contribuintes no seu IRS para a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão, sendo que no ano anterior a instituição recebeu de doações por IRS à volta de três mil euros.  
-----  
-----

Relativamente à Apreciação, discussão e votação das Contas do Exercício do ano de 2021, o Senhor Provedor começou a sua intervenção utilizando como ponto de partida e base o Relatório de Contas 2021, tendo a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão obtido um Resultado Líquido Negativo no valor de 110.428,15 euros. Referiu que 2021 foi o segundo ano consecutivo que a Santa Casa enfrentou um contexto extremamente adverso e difícil. Todos os efeitos diretos e indiretos da pandemia global por SARS-COV 2 tiveram um enorme impacto nas operações e na saúde financeira da Instituição. -----  
-----

Em termos de Demonstração de Resultados, o Senhor Provedor mencionou que não iria repetir o que já estava escrito no Relatório de Contas 2021, focou-se numa análise global dos valores, em termos de rendimentos, especificamente em Vendas e Serviços prestados e Subsídios, doações e legados à exploração foi possível melhorar significativamente os valores comparativamente ao ano de 2020, mas ficou a instituição bastante abaixo dos valores verificados em 2019, especificamente em termos de Vendas e serviços prestados. Apesar de ter existido um foco para garantir frequências idênticas às verificadas antes da

Handwritten initials and signature in the top right corner.



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

pandemia, a quase normalização destas só se verificou a partir de setembro de 2021 para a Unidade de Cuidados Continuados, a partir de Abril para a ERPI e para a resposta do Centro de Dia não foi sequer possível, esta realidade afetou negativamente os rendimentos mencionados. -----

Relativamente a gastos, em termos de custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas, informou o Senhor Provedor que se verificou um acréscimo relativamente a 2020, para tal contribuíram diversas variáveis, entre elas as mais significativas foi o aumento global dos preços dos bens e em menor proporção uma frequência média superior em termos da Unidade de Cuidados Continuados e da Resposta de Creche. -----

Em termos de Fornecimentos e serviços externos, informou o Senhor Provedor que se verificou um acréscimo relativamente a 2020, para tal contribuíram diversas variáveis, entre elas as mais significativas foi um aumento global dos preços dos bens, o aumento das horas e valor hora da prestação de serviços de enfermagem, o aumento das horas de prestação de serviços de Médico, aumento nos serviços de gestão e tratamento de resíduos, entre outros. -----

No que diz respeito aos Gastos com o pessoal, informou o Senhor Provedor que se verificou um significativo aumento de gastos relativamente a 2020, para tal contribuíram diversas variáveis, após o 1º trimestre de 2021, apostou-se em tentar garantir frequências idênticas às verificadas antes da pandemia o que implicou reforço de pessoal, também o aumento da Remuneração Mínima Mensal Garantida contribuiu bastante para este aumento e perante a escassez de recursos humanos de enfermagem foi atribuído um complemento extraordinário a esta classe profissional na tentativa de conseguir recrutar pessoal de enfermagem, visto que a Unidade de Cuidados Continuados estava



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

Handwritten initials and signature in the top right corner.

na iminência de encerrar devido a esse facto. -----  
-----

Mencionou o Senhor Provedor que a Demonstração de Resultados no período em análise, a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão apresentou Resultado Antes de Depreciações, Gastos de Financiamentos e Impostos "EBITDA" no valor de 14.826,12 euros (catorze mil e oitocentos e vinte e seis euros e doze cêntimos). O valor positivo deste indicador, indica que no ano de 2021 a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão apresentou lucro operacional bruto, comprovando capacidade de gerar recursos suficientes através das suas atividades, para suportar o funcionamento operacional das mesmas. -----  
-----

Relativamente ao Balanço em 31 de dezembro de 2021, o Senhor Provedor mencionou que o documento de Relatório de Contas 2021 faz uma análise razoável, sendo que se algum irmão presente quisesse uma análise mais detalhada que a devia solicitar. -----  
-----

Por fim, apresentou o Senhor Provedor o Mapa de Gestão de 2021, que apresentava valores das receitas e despesas detalhadas por resposta e projetos, fazendo o Senhor Provedor referência aos valores globais finais. A maioria das repostas da Santa Casa apresentaram quebras significativas, verificando-se prejuízo em ERPI (LAR), na UCCI e Apoio Domiciliário contrariamente ao verificado em 2020 e voltou a verificar-se prejuízo avultado na resposta Centro de Dia. A manter a tendência de gerar lucro manteve-se a resposta de Creche e Centro de Convívio. -----

Finalizando o ponto, o Senhor Provedor informou que caso residisse alguma dúvida ou necessidade de clarificação, estava ao dispor para responder às questões. -----

Handwritten initials and signature in the top right corner.



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

O irmão Eduardo Bento questionou o Senhor Provedor se houve alguma resposta de apoio por parte da Segurança Social em tempos de pandemia, sendo que o Senhor Provedor explicou que houve medidas excecionais da Segurança Social garantindo as comparticipações a cem por cento, independentemente das respetivas frequências, sendo que a instituição só beneficiou destas medidas no primeiro trimestre de 2021. -----

Tomou a palavra o Presidente da Mesa da Assembleia Geral, onde apresentou um exercício sobre o peso das diversas rubricas da receita verificadas nas contas da Instituição num total de aproximadamente dois milhões, sendo que se verifica que: 64.71% são contribuições da Segurança Social, IEFP e CLDS; 33,58% são de mensalidades de utentes; 0.26% de quotas; 0.21% de refeições; 1.43% de donativos de particulares e 0% de rendimentos próprios, sendo conclusivo que a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão só vive de apoios e mensalidades dos utentes.-----

O Presidente da Mesa colocou a votação o presente ponto, sendo o mesmo aprovado com maioria, com 1 voto contra e 16 a favor. -----

No que concerne ao ponto três desta reunião, o Senhor Presidente da Assembleia passou a palavra ao Senhor Provedor, que apresentou uma breve dissertação mencionando que: Relativamente ao Ponto 3 - Apreciação, discussão e votação dos Desvios do Orçamento do ano de 2021 e Relatório de Atividades, segundo o Artigo 21.º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão é competência da Assembleia Geral, apreciar, discutir e votar Orçamento, de Exploração Previsional e Investimentos propostos pela Mesa Administrativa para o exercício seguinte. -----



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

(Handwritten initials and signature)

Sendo o Orçamento anual da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão o único documento de cabimentação utilizado, considera-se que a Assembleia Geral, após apreciar, discutir e votar as Contas do Exercício do ano anterior, tem que apreciar, discutir e votar eventuais desvios que se verifiquem relativamente ao Orçamento, de Exploração Previsional e Investimentos previamente aprovado. -----

O Orçamento, de Exploração Previsional e Investimentos de 2021, foi apreciado, discutido e votado em Assembleia Geral dos Irmãos da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão no dia 28 de novembro de 2020 e revisto na Assembleia Geral de dia 29 de agosto de 2021. -----

Referiu ainda o Senhor Provedor que o orçamento de 2021 foi elaborado na premissa que no ano de 2021, se iria contar com o regresso a alguma normalidade, no que diria respeito à situação pandémica, a realidade acabou por ficar muito aquém dessa expectativa. Apesar do risco e a gravidade da pandemia, aparentemente terem diminuído, as limitações e condicionantes à realização das atividades e serviços prestados continuaram na sua maioria. -----

Relativamente ao Relatório de Atividades de 2021, explicou o Senhor Provedor que o documento como sempre está muito completo e claro, não havendo necessidade de repetir a informação ou ler o documento para todos, a menos que essa seja vontade de algum dos presentes. -----

Colocou-se à disposição dos irmãos presentes para responder a questões, sendo que nenhum irmão solicitou qualquer esclarecimento sobre o presente ponto. -----

CMH  
mal  
JK



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

Colocado a votação o ponto 3 da ordem de trabalhos, foi aprovado por maioria com 1 voto contra e 16 a favor. -----

No que concerne ao ponto quatro desta reunião, o Senhor Presidente da Assembleia passou a palavra ao Senhor Provedor, que fundamentou a relevância da presença permanente do Provedor ao serviço da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão. -----

No que diz respeito ao Ponto 4 - Análise e Apreciação de Proposta de Remuneração do Provedor, neste ponto específico o Senhor Provedor baseou-se no documento disponibilizado, mencionando que a 20 de janeiro de 2022 em Reunião Ordinária da Mesa Administrativa, o Senhor Provedor propôs, ao abrigo do ponto 2 do Artigo 16º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia e de acordo com o nº 2 do artigo 18º do Decreto Lei nº 172-A/2014 de 14 de novembro, que fosse remunerado pelo seu desempenho como Provedor. -----

No que diz respeito à respetiva remuneração, propôs o Senhor Provedor, que esta fosse quatro vezes o valor do indexante de Apoios Sociais, de acordo com os limites fixados no nº 2 do artigo 18º do Decreto-Lei nº 172-A/2014 de 14 de novembro. Referindo que o valor da IAS foi afixado em portaria própria para 2022, no valor de 443,20 Euros, tendo esse valor como base, a remuneração base seria fixada no valor de 1772,80 Euros para o ano de 2022. -----

Fundamentou o Senhor Provedor que sobre esta proposta, a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão tem um volume financeiro anual, em cerca de dois milhões de euros de receitas e despesas, tem várias Respostas Sociais e de Saúde, designadamente ERPI, Centro de Dia, SAD (serviço de Apoio Domiciliário), Centro de Convívio, Creche e Unidade de Cuidados Continuados, com cerca de 140 utentes e cerca de 90 Trabalhadores. Pelo que, os números



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

(MAY  
ME)  
AP

evidenciam que a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão é uma IPSS com múltiplos serviços prestados, com um orçamento elevado e com um número bastante considerável de utentes e colaboradores, o que torna a administração e gestão da Instituição bastante complexa, sendo muito difícil de executar sem uma dedicação contínua e presencial no dia-a-dia das operações. Referiu o Senhor Provedor que o volume do movimento financeiro, do trabalho, das atividades a desenvolver, da constância e intensidade das responsabilidades e uma complexidade de serviços e da administração exigem o trabalho e a presença prolongada e constante do Provedor. -----  
-----

Concluiu o Senhor Provedor que após a aprovação da Mesa Administrativa a passagem a Provedor com remuneração só se efetiva após aprovação em Assembleia Geral de Irmãos, cumprindo o disposto da alínea I), do artigo 21º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão, já que é competência da Assembleia Geral fixar a eventual remuneração dos membros dos Órgãos Sociais, nos termos do artigo 16º do Compromisso. -----  
-----

Colocou à disposição dos irmãos presentes a sua disponibilidade em responder a questões, sendo que nenhum irmão quis intervir. -----  
-----

O Presidente da Assembleia Geral mencionou que este ponto é sempre alvo de algumas questões, explicando que a Misericórdia de Alter do Chão com a grandeza de valores apresentados no seu orçamento, esta tem de ser gerida com profissionalismo e competência, sublinhando a necessidade de uma gestão profissional. -----  
-----

Colocado a votação o ponto 4 da ordem de trabalhos, foi aprovado por maioria com 1 voto contra e 16 a favor. -----  
-----





## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

MAJ  
MAJ  
HP

A irmã Joana Mega cumprimentou os presentes e felicitou o Senhor Provedor, mencionando que é contra a remuneração do Senhor Provedor, uma vez que remunerar para que a Instituição tenha prejuízo não deveria o Senhor Provedor ser remunerado. -----

A irmã Joana Mega apresentou uma declaração de voto, lida pela própria aos presentes (anexa à presente Ata), retirando-se da sala. -----

O Senhor Presidente da Assembleia Geral explicou que o resultado líquido negativo pode ser originado por uma má gestão ou por falta de financiamento, sendo no último onde reside o grande problema da Instituição, a dificuldade de angariar receitas capazes de suprimir as suas reais necessidades. -----

O Senhor Provedor tomou a palavra explicando que a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão apresentou dois anos consecutivos de resultado líquido positivos, em 2019 e 2020, sublinhando que 2021 foi um ano atípico, sendo que o acréscimo de custos foi esmagador, houve por duas vezes o aumento do ordenado mínimo e um aumento de custos dos bens e serviços muito grande. Desde novembro de 2021 que se têm feitos esforços para reduzir custos e postos de trabalho. -----

O irmão Eduardo Bento pediu a palavra e mencionou que a gestão de uma Santa Casa nada se identifica à gestão de uma empresa, lembrando que na sua essência é uma instituição sem fins lucrativos. -----

O Senhor Provedor explicou que há negociações para fazerem um modelo de financiamento razoável, justo e equilibrado. Referindo que neste momento a Santa Casa enfrente um problema de cobrança na parte que corresponde à comparticipação do utente, confirmando a existência de algumas dividas de



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

MAJ  
MAJ  
KJ

utentes à Instituição e que existe uma solicitadora a tomar conta de pelo menos 6 situações de dividas, sendo que está na iminência de resolução de uma situação para entrar em acordo de pagamento. Já existindo casos na Unidade de Cuidados Continuados de utentes que tiveram meses na Unidade sem efetuar qualquer pagamento e que a Instituição não consegue parar de prestar os serviços a esses utentes, por questões legais, a alta segura tem de ser garantida. -----  
-----

Passando ao quinto e último ponto da ordem de trabalhos, o Presidente da Mesa da Assembleia Geral aproveitou para esclarecer que ao contrário do que foi referido anteriormente nas duas últimas Assembleias, a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão não tinha feito um agradecimento público aos colaboradores, o mesmo não é verdade uma vez que no Jornal Local Mensageiro de Alter em Janeiro de 2021, existe a evidência de que a Instituição o fez, mostrando a noticia e o destaque que lhe foi dado nessa mesma altura. -  
-----

O irmão Hemitério Cruz perguntou ao Senhor Provedor quando estavam previstas as visitas presenciais aos utentes como antes da pandemia. -----  
-----

O Senhor Provedor mencionou que a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão se encontra à espera de diretrizes da Direção Geral de Saúde para poderem abrir as visitas, mas que sem essas autorizações e indicações claras a Instituição continua com as regras até agora aplicadas. -----

O Senhor Provedor encerrou a Sessão agradecendo a todos as pessoas, irmãos e órgãos sociais, deixando um voto de louvor a todos os trabalhadores da Instituição. -----

Não havendo mais nada a tratar, o Senhor Presidente da Assembleia deu por encerrada a sessão, às dezoito horas e cinquenta e nove minutos, da qual se



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

lavrou a presente ata que depois de lida será assinada. -----

-----

Helena Martins  
Paula Cortez New  
Alexandre

## Dedução de Voto

Saudie para Tomé Alves (Mesa), na qualidade de irmão e em relação ao ponto 4 de ordem de trabalhos de convocação de assembleia geral, voto contrário tendo em conta que a remuneração do provedor, por esse facto de princípio, é em especial quando esta instituição apresenta em evidência prejuízo, na ordem dos 110.000,00€ (cento e dez mil euros), no ano de 2022, sendo evidente que nos importos e remuneração do provedor; couse que esta mesma proposta de remuneração do cargo de provedor e presidente de quando fixado em documentos públicos que os funcionários receberem o seu salário de férias pago em duas vezes. Mas referido para remuneração futura, que toda a mesa Administrativa aprovou por unanimidade de este ponto, compromitando-os de tal maneira.

Ata do dia, 31 de Março 2022  
Mesa