



## **DESVIOS DO ORÇAMENTO DE 2025**

### **Pressupostos**

- Nos termos do Artigo 21.º do Compromisso da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão é competência da Assembleia Geral, apreciar, discutir e votar o Orçamento, de Exploração Previsional e Investimentos propostos pela Mesa Administrativa para o exercício seguinte.
- Sendo o Orçamento anual da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão o principal documento de cabimentação utilizado pela instituição, considera-se que a Assembleia Geral, após apreciar, discutir e votar as Contas do Exercício do ano anterior, deverá igualmente apreciar, discutir e votar eventuais desvios verificados relativamente ao Orçamento, de Exploração Previsional e Investimentos previamente aprovado.
- O Orçamento, de Exploração Previsional e Investimentos para o ano de 2025, foi apreciado, discutido e votado em Assembleia Geral dos Irmãos da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão, realizada a 30 de novembro de 2024, tendo sido posteriormente aprovada revisão a 15 de novembro de 2025.

## **CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL DE 2025**

### **Memória Justificativa**

- Em termos de Orçamento de Exploração Previsional, verificou-se um desvio de menos 15.196,98 Euros nas despesas e de mais de 106.365,81 Euros nas receitas, apresentando a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão um valor global de despesas inferior ao estimado e um valor global de receitas superior ao previsto.
- Considerando que os valores inscritos no Orçamento de Exploração Previsional e no Plano de Investimentos se baseiam em estimativas e previsões, é natural que ocorram desvios nas diversas rubricas de despesa e de receita. Atendendo à dimensão, ao volume e à complexidade das operações da instituição, as estimativas podem apresentar variações significativas. Acresce ainda que determinados acontecimentos inesperados ou imprevisíveis podem igualmente contribuir para a ocorrência desses desvios.
- No que respeita às despesas, os desvios mais relevantes verificaram-se nas contas de Trabalhos Especializados, Honorários, Gastos com o Pessoal e Gastos de Depreciação e Amortização, sendo que cada um destes desvios resultou de diferentes fatores.

- No caso específico das contas de Trabalhos Especializados e Honorários, os desvios verificados encontram-se, em grande parte, inversamente relacionados. A contratação de serviços externos de enfermagem para a UCCI de Alter do Chão pode ser realizada através de prestação de serviços por pessoas individuais ou por pessoas coletivas. Quando o serviço é contratado a pessoa individual, o respetivo gasto é registado na conta de Honorários; quando o serviço é contratado a pessoa coletiva, o gasto é registado na conta de Trabalhos Especializados. Assim, tendo-se verificado uma redução no recurso à contratação de pessoas coletivas, verificou-se simultaneamente um maior recurso à contratação de pessoas individuais.
- Relativamente ao desvio negativo de 44.534,55 euros verificado na conta 632 – Gastos com o Pessoal, o qual originou igualmente desvios negativos nas contas 635 – Encargos sobre Remunerações e 636 – Seguros de Acidentes de Trabalho, este resultou essencialmente de dois fatores.
- Em primeiro lugar, durante a segunda metade do ano de 2025, a saída de alguns elementos da equipa efetiva de enfermagem conduziu a um maior recurso à contratação de serviços externos de enfermagem para a UCCI de Alter do Chão. Esta situação implicou uma redução dos gastos com pessoal, sendo parcialmente compensada por um aumento das despesas registadas na rubrica de honorários.
- Em segundo lugar, e com maior impacto, constatou-se que o efeito do aumento das remunerações, decorrente da revisão das condições das relações de trabalho previstas nos dois acordos coletivos de trabalho aplicáveis à instituição, revelou-se inferior ao inicialmente estimado, contribuindo assim para o desvio verificado.
- Relativamente ao desvio verificado na conta de Gastos de Depreciação e Amortização, o mesmo deveu-se, em parte, à aquisição de equipamentos e à realização de intervenções em imóveis que não estavam contempladas no apuramento inicial do valor estimado para esta rubrica.
- No que respeito às receitas, os desvios mais relevantes verificaram-se nas contas de Trabalhos Especializados, Honorários, Gastos com o Pessoal e Gastos de Depreciação e Amortização, sendo que cada um destes desvios resultou de diferentes fatores.
- Relativamente aos gastos com pessoal, além do impacto do aumento da Remuneração Mínima Mensal Garantida (RMMG), alguns trabalhadores irão beneficiar de aumentos nas remunerações, resultante de dois acordos de revisão das condições das relações de trabalho, um assinado entre a União das Misericórdias Portuguesas - UMP e a Frente de Sindicatos da UGT e outro assinado entre a União das Misericórdias Portuguesas - UMP e a Federação Nacional da Educação (FNE), e outros sindicatos. Apesar de à data de elaboração deste documento não dispomos de informação plena da grandeza dos valores envolvidos, foi considerado um aumento de cerca de 60.000,00 Euros, em termos de Gastos com o Pessoal derivado à mencionada revisão das tabelas salariais.
- Relativamente aos desvios verificados nas receitas, os mais significativos existiram nas contas Mensalidades de Utentes e Matrículas, Participações do CDSS – Lar e na conta dos subsídios do CLDS 5G.

- No caso do desvio negativo verificado nas Mensalidades de Utentes e Matrículas, o mesmo é parcialmente explicado pelo aumento da proporção das diárias suportadas através de comparticipações do CDSS, cujo valor depende do nível de rendimento dos utentes das nossas respostas na área da saúde. Contribuiu igualmente para este desvio um ligeiro decréscimo no número de utentes nas respostas sociais de Centro de Dia e Apoio Domiciliário.
- Em termos do desvio positivo verificado nas Comparticipações do CDSS – Lar, o mesmo é parcialmente explicado pelo aumento do montante recebido relativo ao pagamento adicional de comparticipação destinado a utentes idosos em situação de demência devidamente comprovada. Contribuiu igualmente para este desvio um impacto superior ao estimado da atualização anual das comparticipações do CDSS relativas à resposta social de ERPI.
- Por fim, no que respeita ao desvio verificado na conta dos subsídios do CLDS 5G, importa referir que, sendo este um projeto financiado a 100% das despesas elegíveis, apenas no momento do encerramento das contas foi possível apurar com exatidão o montante efetivamente elegível face ao valor inicialmente estimado em orçamento. No caso em análise, verificou-se que o valor final apurado se revelou significativamente inferior ao estimado.

## ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS PARA 2025

### Memória Justificativa

- No que respeita ao Orçamento de Investimentos, verificaram-se alguns desvios resultantes de diferentes fatores. Os mais significativos devem-se, por um lado, à não realização, como a contratação da elaboração do Projeto de Execução de Arquitetura e Especialidades da obra de Reconversão, Remodelação e Adaptação do novo imóvel para o Centro de Convívio, investimento que se perspectiva vir a ser concretizado durante o ano de 2026.
- Por outro lado, verificaram-se necessidades imediatas e imprevistas que obrigaram à realização de investimentos não inicialmente contemplados no orçamento, nomeadamente a aquisição de equipamentos e a realização de intervenções em imóveis. Entre estes investimentos destacam-se o reequilíbrio dos quadros elétricos e a aquisição e montagem de duas novas caldeiras para aquecimento de águas sanitárias, ambos no Lar Nossa Senhora da Assunção, bem como a aquisição e instalação de três equipamentos de ar condicionado e de um monitor de sinais vitais, ambos para a UCCI de Média e Longa Duração.

Alter do Chão, 12 de março de 2026

O Provedor da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão



Vasco José Freitas Martins Rodrigues da Cruz



# SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ALTER DO CHÃO

2025

Página 1 de 2



## DESVIOS DA CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL

### DESPESAS

CONTA	GASTOS E PERDAS	VALORES (Euros)		Desvio
		Valores Estimados	Valores Reais	
61	CUSTO MERCAD. VENDIDAS E MAT. CONS.			
6121	Géneros Alimentares .....	261 186,88	275 995,53	14 808,65 €
		<b>261 186,88</b>	<b>275 995,53</b>	<b>14 808,65 €</b>
62	FORNECIMENTOS E SERVICOS EXTERNOS			
6221	Trabalhos Especializados .....	42 594,24	27 515,07	-15 079,17 €
6224	Honorários .....	138 032,50	164 411,67	26 379,17 €
6226	Conservação e Reparação .....	22 427,36	17 978,32	-4 449,04 €
6231	Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido.....	18 821,74	27 602,43	8 780,69 €
6233	Material de Escritório / Economato.....	8 075,46	7 290,93	-784,53 €
6235	Produtos Farmacêuticos .....	64 487,96	59 653,25	-4 834,71 €
6237	Fraldas p/ Idosos .....	28 737,70	28 527,28	-210,42 €
6238	Produtos Higiene p/ Idosos .....	2 891,16	722,21	-2 168,95 €
6241	Electricidade .....	71 619,54	75 287,97	3 668,43 €
6242	Combustíveis ( Gasóleo Rodoviário ).....	3 186,90	3 073,36	-113,54 €
6243	Água .....	16 368,16	21 252,73	4 884,57 €
6244	Gás (GLP).....	60 392,98	52 052,51	-8 340,47 €
6261	Rendas e Alugueres .....	5 700,00	7 984,90	2 284,90 €
6262	Comunicação .....	6 647,08	6 942,24	295,16 €
6263	Seguros.....	6 550,24	4 624,41	-1 925,83 €
6267	Limpeza, Higiene e Conforto .....	111 560,00	106 854,10	-4 705,90 €
	Outros Fornecimentos e Serviços Externos .....	7 472,89	12 911,27	5 438,38 €
		<b>615 565,91</b>	<b>624 684,65</b>	<b>9 118,74 €</b>
63	GASTOS COM O PESSOAL			
631	Gastos com o pessoal - Orgãos sociais.....	25 325,92	23 948,96	-1 376,96 €
632	Gastos com o pessoal.....	1 366 987,58	1 322 453,03	-44 534,55 €
635	Encargos sobre Renumerações .....	307 819,59	295 158,08	-12 661,51 €
636	Seguros de Acidentes de Trabalho .....	18 285,50	15 168,62	-3 116,88 €
638	Outros gastos com o pessoal.....	8 150,52	13 140,60	4 990,08 €
		<b>1 726 569,11</b>	<b>1 669 869,29</b>	<b>-56 699,82 €</b>
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO .....	<b>129 804,54</b>	<b>143 839,45</b>	<b>14 034,91 €</b>
68	OUTROS GASTOS E PERDAS .....	<b>22 975,18</b>	<b>26 846,78</b>	<b>3 871,60 €</b>
	( A )	<b>2 756 101,62</b>	<b>2 741 235,70</b>	<b>-14 865,92 €</b>
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO			
691	Juros Suportados.....	1 198,02	866,96	-331,06 €
		<b>1 198,02</b>	<b>866,96</b>	<b>-331,06 €</b>
	( C )	<b>2 757 299,64</b>	<b>2 742 102,66</b>	<b>-15 196,98 €</b>
687	GASTOS E PERDAS EM INVESTIMENOS NÃO FINANCEIROS...	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>
	( E )	<b>2 757 299,64</b>	<b>2 742 102,66</b>	<b>-15 196,98 €</b>
	<b>RESULTADO LÍQUIDO</b>	<b>7 446,92</b>	<b>129 009,71</b>	<b>121 562,79 €</b>

5

RT

E

**SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ALTER DO CHÃO**

**2025**

Página 2 de 2



**DESVIOS DA CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL  
RECEITAS**

CONTA	GASTOS E PERDAS	VALORES (Euros)		Desvio
		Valores Estimados	Valores Reais	
71	VENDAS ( fornecimento de refeições ) .....	0,00	0,00	0,00 €
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS			
721	Mensalidades de Utentes e Matrículas .....	863 813,66	848 610,46	-15 203,20 €
725	Serviços Secundários .....	36 019,50	43 522,94	7 503,44 €
		<b>899 833,16</b>	<b>892 133,40</b>	<b>-7 699,76 €</b>
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS.....			
7883	Imputação de Subsídios para Investimentos .....	74 645,86	83 236,85	8 590,99 €
7881	Correções Exercícios Anteriores .....	0,00	15 948,22	15 948,22 €
7885	Restituição de Impostos .....	3 223,81	3 223,81	0,00 €
	Outros Rendimentos e Ganhos .....	0,00	3 470,62	3 470,62 €
		<b>77 869,67</b>	<b>105 879,50</b>	<b>28 009,83 €</b>
727	ACORDOS DE COOPERAÇÃO			
7271	CENTRO DISTRITAL DA SEGURANÇA SOCIAL			
72712	Comparticipações do CDSS - Lar .....	424 465,56	463 831,89	39 366,33 €
727131	Comparticipações do CDSS - UCCI Longa Duração .....	169 887,62	177 095,57	7 207,95 €
727132	Comparticipações do CDSS - UCCI Média Duração .....	41 784,56	42 811,78	1 027,22 €
72714	Comparticipações do CDSS - Centro de Dia .....	19 227,56	18 139,22	-1 088,34 €
72715	Comparticipações do CDSS - Apoio Domiciliário .....	62 654,50	61 113,05	-1 541,45 €
72716	Comparticipações do CDSS - Centro de Convívio .....	30 471,86	30 469,33	-2,53 €
72717	Comparticipações do CDSS - Creche .....	322 773,14	321 488,73	-1 284,41 €
7273	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL DO SISTEMA DE SAÚDE			
72731	Comparticipações da ACSS - UCCI Longa Duração .....	305 486,52	310 694,30	5 207,78 €
72732	Comparticipações da ACSS - UCCI Média Duração .....	294 527,28	296 599,00	2 071,72 €
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES			
752010	Câmara Municipal de Alter do Chão .....	45 000,00	45 000,00	0,00 €
752019	IEFP .....	1 873,04	1 914,98	41,94 €
752036	CLDS 5G .....	56 000,00	93 004,39	37 004,39 €
7531	Donativos .....	7 631,70	7 096,84	-534,86 €
		<b>1 781 783,34</b>	<b>1 869 259,08</b>	<b>87 475,74 €</b>
72212	Quotizações .....	4 828,00	3 408,00	-1 420,00 €
	<b>( B )</b>	<b>2 764 314,17</b>	<b>2 870 679,98</b>	<b>106 365,81 €</b>
7911	Juros de Depósitos .....	432,39	432,39	0,00 €
	<b>( D )</b>	<b>2 764 746,56</b>	<b>2 871 112,37</b>	<b>106 365,81 €</b>
798	Outros rendimentos similares.....	0,00	0,00	0,00 €
	<b>( F )</b>	<b>2 764 746,56</b>	<b>2 871 112,37</b>	<b>106 365,81 €</b>

QUADRO RESUMO			
RESULTADOS	PREVISIONAL	REAL	DESVIO
Resultados Operacionais: (B) - (A) =	8 212,55 €	129 444,28 €	121 231,73 €
Resultados Financeiros: (D - B) - (C - A) =	-765,63 €	-434,57 €	331,06 €
Resultados Correntes: (D) - (C) =	7 446,92 €	129 009,71 €	121 562,79 €
Resultado Líquido Previsional: (F - E) =	7 446,92 €	129 009,71 €	121 562,79 €

*Versão 5*  
*Júli*  
*Asabel*  
*Nadina Rocineta*

**SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ALTER DO CHÃO****2025**

Página 1 de 2

**DESVIOS DO ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS**

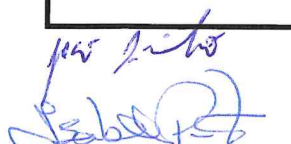
Designação	VALORES (Euros)		Desvio
	Investimento Previsto	Investimento Real	
<b>ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS</b>			
<b>Bens do domínio público (Prossecução dos fins e objetivos Estatutários)</b>			
<b>Edifícios e Outras Construções</b>			
<b>Lar Nossa Senhora da Assunção</b>			
Reparação e Substituição de Coberturas (Telhados)..	6 354,82	6 354,82	0,00 €
Instalação de Sistema de Videovigilância .....	1 964,49	1 964,49	0,00 €
Instalação de Sistema de Telecomunicações .....	715,00	715,00	0,00 €
Reequilíbrio dos Quadros Elétricos .....	0,00	3 767,31	3 767,31 €
<b>U.C.C.I. de Média e Longa Duração</b>			
Adaptações ao Imóvel e Aquisição e Montagem de Equipamentos e Portas para Cumprimento das Regras de Segurança e Proteção Contra Incêndios .....	12 440,98	12 440,97	-0,01 €
Aquisição e Instalação de Estores .....	1 865,66	1 868,50	2,84 €
Instalação de Sistema de Telecomunicações .....	715,00	715,00	0,00 €
<b>Creche "Aprender a Brincar"</b>			
Instalação de Sistema de Telecomunicações .....	415,00	415,00	0,00 €
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>24 470,94</b>	<b>28 241,09</b>	<b>3 770,15 €</b>


**SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ALTER DO CHÃO****2025**

Página 2 de 2

**DESVIOS DO ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS**

Designação	VALORES (Euros)		Desvio
	Investimento Previsto	Investimento Real	
<b>ATIVOS FIXOS INTANGÍVEIS</b>			
<b>Bens do domínio público (Prossecução dos fins e objetivos Estatutários)</b>			
<b>Edifícios e Outras Construções</b>			
<b>U.C.C.I. de Média e Longa Duração</b>			
Projeto de Execução de Arquitetura e Especialidades da Obra de Reversão, Remodelação e Adaptação .....	6 132,50	6 765,00	632,50 €
<b>Creche "Aprender a Brincar"</b>			
Elaboração de Medidas de Auto Proteção e Levantamento de Arquitetura .....	500,00	861,00	361,00 €
<b>Centro de Convívio</b>			
Projeto de Execução de Arquitetura e Especialidades da Obra de Reversão, Remodelação e Adaptação .....	2 787,50	0,00	-2 787,50 €
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>9 420,00</b>	<b>7 626,00</b>	<b>-1 794,00</b>
<b>ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS</b>			
<b>Bens do domínio público (Prossecução dos fins e objetivos Estatutários)</b>			
<b>Bens móveis</b>			
<b>Lar Nossa Senhora da Assunção</b>			
Equipamento para a Cozinha .....	14 983,00	15 906,30	923,30 €
Equipamento Informático .....	644,75	644,75	0,00 €
Caldeiras de Aquecimento de Águas Sanitárias ....	0,00	16 673,66	16 673,66 €
<b>U.C.C.I. de Média e Longa Duração</b>			
Equipamento de Apoio à Prestação de Cuidados ...	741,60	741,60	0,00 €
Equipamentos de Ar Condicionado .....	0,00	2 047,34	2 047,34 €
Equipamentos de Monitorização Clínica .....	0,00	1 279,20	1 279,20 €
<b>SUB-TOTAL</b>	<b>16 369,35</b>	<b>37 292,85</b>	<b>20 923,50</b>
<b>TOTAL</b>	<b>50 260,29</b>	<b>73 159,94</b>	<b>22 899,65</b>

  
 Madalena Reguette



2 12  
12

Santa Casa da Misericórdia de Alter  
do Chão

Relatório de Atividades  
2025



## Relatório de Atividades 2025

2 EP  
A

### Introdução

A gestão de uma Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS) constitui sempre uma tarefa exigente e desafiante, especialmente tendo em conta os recursos disponíveis, frequentemente muito limitados, e a multiplicidade de exigências que a conjuntura atual impõe. Não obstante da realidade, a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão procurou fazer de 2025 um ano proveitoso para a Instituição, trabalhando diariamente na procura de soluções que permitissem transformar os desafios em oportunidades de melhoria.

Ano após ano surgem novos desafios, sendo, por isso, fundamental a capacidade de reinvenção e adaptação. Uma instituição desta natureza deve manter-se em permanente evolução e modernização, respondendo aos desafios e oportunidades que vão surgindo, sem nunca perder de vista a sua **MISSÃO**.

Ao longo de 2025 foi uma preocupação constante garantir boas condições de trabalho, promovendo um ambiente seguro e saudável, bem como políticas de flexibilidade que permitissem aos Colaboradores alcançar um melhor equilíbrio entre a vida profissional e familiar.

À semelhança de anos anteriores e em cumprimento da legislação em vigor, foram promovidas ações de formação destinadas aos colaboradores, nomeadamente nas áreas de **"Segurança Contra Incêndios em Edifícios"** e **"Suporte Básico de Vida"**. A formação constitui um instrumento essencial



## Relatório de Atividades 2025

2

para a evolução contínua dos colaboradores, permitindo a aquisição e o desenvolvimento de competências fundamentais para o desempenho das suas funções e para a resposta eficaz aos desafios que se colocam às diferentes equipas.

A todos os colaboradores das diversas respostas sociais, a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão expressa o seu profundo agradecimento pelo profissionalismo, dedicação e empenho demonstrados no desenvolvimento de um trabalho exigente, muitas vezes fisicamente e emocionalmente desgastante.

A Instituição agradece igualmente aos utentes e aos seus familiares pela confiança depositada na Santa Casa para a prestação de cuidados e serviços. Um agradecimento também aos Irmãos da Santa Casa, pelo apoio solidário e participação ativa na vida da Instituição.

Reconhece-se ainda o contributo dos fornecedores, que têm colaborado com a Instituição na procura das melhores soluções na aquisição de bens e serviços, conciliando critérios de qualidade e preço e consolidando relações de parceria duradouras.

Uma palavra de reconhecimento é igualmente dirigida a todos os parceiros institucionais, em especial ao **Município de Alter do Chão** e à **Junta de Freguesia de Alter do Chão**, pela sensibilidade, proximidade e apoio prestado, que têm permitido acrescentar valor ao trabalho desenvolvido e melhorar a qualidade dos serviços disponibilizados à comunidade.



## Relatório de Atividades 2025

O presente **Relatório de Atividades** apresenta os resultados alcançados pela Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão ao longo do ano de 2025, no âmbito das diferentes respostas sociais que desenvolve, enquadradas em três grandes áreas de intervenção:

- **Terceira Idade**, através das respostas de Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI), Serviço de Apoio Domiciliário, Centro de Dia e Centro de Convívio;
- **Infância**, através da resposta social de Creche;
- **Saúde**, através das Unidades de Cuidados Continuados Integrados de Média Duração e Reabilitação e de Longa Duração e Manutenção.

Todas as Respostas Sociais desenvolvidas pela Instituição encontram-se protocoladas com o Centro Distrital de Segurança Social, existindo igualmente articulação protocolar com a Administração Central do Sistema de Saúde, no que diz respeito às Unidades de Cuidados Continuados.

Para além, das Respostas mencionadas, a Santa Casa apoia algumas famílias através do Programa de emergência alimentar "Cantina Social", mantendo um protocolo com o Centro Distrital de Segurança Social, o qual é renovado por períodos nunca superiores a 6 meses.

Igualmente com carácter temporário, cerca de 48 meses, a Santa Casa iniciou em abril de 2025 o **CLDS 56** (Contrato Local de Desenvolvimento Social - 5.ª Geração). É um programa público nacional destinado a promover a inclusão social e a combater a pobreza em Portugal através de projetos de proximidade.



## Relatório de Atividades 2025

Handwritten initials in blue ink, possibly 'L' and 'A'.

### Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI)

Durante o ano de 2025, a Santa Casa desenvolveu o seu trabalho na ERPI, de forma personalizada, respondendo às necessidades de cada Idoso, prestando-lhe todo o apoio necessário ao nível das atividades da vida diária e de saúde.

O acolhimento de novos Utentes e a sua integração na ERPI, continua a ser para os Colaboradores um desafio, pois é necessário ajudar cada utente a fazer a sua adaptação e integração às novas rotinas, à partilha de espaços comuns, bem como, à convivência diária com pessoas que inicialmente poderão ser verdadeiros estranhos.

A estimulação dos mais idosos é sem dúvida essencial, quer ao nível da manutenção das relações familiares e sociais, ajudando cada utente, a manter os laços familiares e de amizade, tentando minimizar assim, o impacto da institucionalização.

Igualmente importante é o processo de sensibilização dos Idosos para a participação ativa nas atividades que são desenvolvidas diariamente na instituição, ao nível da animação sociocultural, como expressão plástica, dança, jogos, comemorações de datas festivas, entre outras.

Ao longo do ano de 2025, a Santa Casa, pretendeu que a Resposta de ERPI, continuasse a ser um espaço de dignidade com direitos e solidariedade, só desta forma é possível acolher todos os idosos que procuram a Instituição, na tentativa de melhorar a sua qualidade de vida



Handwritten signature in blue ink.

## Relatório de Atividades 2025

### Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário, há semelhança de todas as Respostas desenvolvidas pela Santa Casa, na área da terceira idade, funcionou durante o ano de 2025 todos os dias do ano.

O Serviço de Apoio Domiciliário, durante o ano de 2025, teve continuidade ao nível do apoio das situações de dependência, quer física e/ou psíquica, temporárias ou permanentes, de todas as pessoas que solicitaram os serviços, por não terem rede de apoio.

Os serviços prestados aos utentes, foram cuidados de higiene pessoal e conforto, cuidados de imagem, fornecimento de refeições, tratamento da roupa e higienização da habitação e apoio na medicação.

O SAD, continuou ao longo do referido ano, a ser assegurado por duas equipas de trabalho, que se deslocaram aos domicílios dos utentes, no período compreendido entre as 8.00h e as 24.00h.



## Relatório de Atividades 2025

2  
ART

### Centro de Dia

Durante o ano de 2025, a Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão, deu continuidade à prestação de cuidados aos idosos que ainda têm capacidade de permanecerem no seu meio familiar, mas que necessitam de apoio durante o dia.

O Centro de Dia proporcionou aos utentes:

- Alimentação;
- Higiene pessoal e cuidados de imagem;
- Estimulação cognitiva e física;
- Acompanhamento médico e atividades de lazer;
- Tratamento da roupa;
- Atividades socioculturais.

Funcionando o Centro de Dia, no mesmo espaço físico da ERPI, permite aos Utentes conviver com os idosos que já se encontram institucionalizados, sensibilizando-os para uma possível admissão a médio ou longo prazo.

Devido à longa lista de espera para admissão na ERPI, a Resposta de Centro de Dia revelou-se durante o ano de 2025, ser uma verdadeira mais valia para os idosos e para as suas famílias.



Handwritten signature in blue ink.

## Relatório de Atividades 2025

### Centro de Convívio

Durante o ano de 2025, a Resposta de Centro de Convívio, continuou em funcionamento no edifício situado na Rua do Crato, junto ao Largo do Município.

Tal como referido no Plano de Atividades para 2025, a Santa Casa dispõe de um espaço alternativo, para funcionamento do Centro de Convívio, o qual necessita de algumas intervenções para responder inteiramente ao pretendido e exigido por lei.

Dispõe igualmente de um projeto, que contempla essas obras de remodelação e foi enviado há cerca de 2 anos, para o Centro Distrital de Segurança Social de Portalegre, para ser analisado pelos serviços da UTAE.

Em finais de 2025, a Santa Casa foi informada, por parte do Centro Distrital de Segurança Social de Portalegre, que o referido projeto foi aprovado, podendo agora a Instituição, avançar com todos os procedimentos necessários ao início da obra, sabendo, no entanto, que ainda é necessário ultrapassar algumas questões mais burocráticas.



## Relatório de Atividades 2025

### Creche

Durante o ano de 2025, a Creche manteve uma elevada taxa de ocupação. Em dezembro de 2024 foi aberta uma segunda sala de berçário, com o objetivo de responder ao aumento da procura por parte das famílias. Esta sala manteve-se em funcionamento com lotação máxima até meados do mês de setembro de 2025. O início do ano letivo 2025/2026 ocorreu a 15 de setembro, uma vez que a creche manteve temporariamente algumas crianças que transitaram para o ensino pré-escolar, permitindo uma adaptação gradual à nova etapa educativa. Perspetiva-se a reabertura da segunda sala de berçário em abril de 2026, prevendo-se uma ocupação próxima da sua capacidade máxima.

Ao longo do ano foram dinamizadas diversas atividades pedagógicas, procurando sempre adequar as propostas educativas às necessidades e interesses das crianças e promovendo o seu desenvolvimento global.

No âmbito das atividades complementares, semanalmente são proporcionadas sessões de Expressão Musical e Expressão Corporal, dinamizadas por técnicos disponibilizados pelo Município de Alter do Chão. À semelhança de anos anteriores, a creche contou também com aulas de ginástica orientadas por um professor cedido pelo Município. Para além destas atividades, são ainda realizadas aulas de *Babyoga* para todas as faixas etárias, dos 3 meses aos 3 anos, promovendo momentos de relaxamento, consciência corporal e bem-estar.



## Relatório de Atividades 2025

Durante 2025, a creche procurou também reforçar a sua ligação à comunidade local, participando em atividades conjuntas com o Agrupamento de Escolas de Alter do Chão e dinamizando iniciativas dirigidas às famílias e à população.

Ao longo do tempo têm sido realizadas pequenas melhorias nas instalações e adquiridos alguns equipamentos, com o objetivo de tornar os espaços mais funcionais e adequados às necessidades das crianças. Mantém-se igualmente o objetivo da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão de apresentar uma candidatura para uma intervenção mais profunda no edifício.

De forma global, considera-se que o balanço das atividades desenvolvidas em 2025 foi positivo, tendo contribuído para o bem-estar e desenvolvimento das crianças e para o fortalecimento da relação entre a creche, as famílias e a comunidade.

Todas as atividades previstas foram realizadas, organizadas de forma temática respeitando a calendarização, contando para o desenvolvimento das mesmas não só com a comunidade escolar (colaboradoras da creche e famílias) mas também com a população envolvente.



## Relatório de Atividades 2025

### Unidades de Cuidados Continuados de Média e Longa Duração

Durante o ano de 2025, as Unidades de Cuidados Continuados de Média e longa Duração, mantiveram a taxa de ocupação no máximo da sua capacidade contratualizada, isto é, 21 camas na tipologia de Longa Duração e Manutenção e 10 camas na tipologia de Média Duração e Reabilitação.

Com o objetivo de melhoria ao nível do controlo de infeções nas Unidades de Cuidados Continuados de Alter do Chão, foi constituída uma Equipa multidisciplinar em março de 2025, para o desenvolvimento de procedimentos, protocolos e planos de higienização necessários. Colaborando ainda no registo dos resíduos na plataforma "Siliamb" - registo MIRR.

Também em 2025, deu-se início ao processo de implementação do Ponto Parceiro, tendo o mesmo sido concluído e estando em pleno funcionamento desde setembro do referido ano. Este processo permite, a aquisição de medicação na farmácia comunitária e a prescrição de exames complementares de diagnóstico e terapêutica de forma mais célere.

Foram ainda desenvolvidas atividades nas seguintes áreas:

- Fisioterapia, considerando a reabilitação funcional dos Utentes admitidos/em internamento;
- Animação Sociocultural, considerando a ocupação de tempo livre, nomeadamente no desenvolvimento de atividades lúdicas, comemoração de datas festivas, dança sénior e Yoga.



## Relatório de Atividades 2025

- Terapia Ocupacional, considerando a promoção da autonomia dos Utentes nas atividades de vida diária.

Há semelhança das outras Respostas da Santa Casa, também todos os Colaboradores afetos às Unidades de Cuidados Continuados, receberam durante o ano de 2025 formação continua, nomeadamente "Segurança contra Incêndios em Edifícios", "Suporte Básico de Vida" e "Controlo de Infeção: Planos de higienização"

A formação permite uma evolução constante dos colaboradores, bem como, a aquisição de novas competências, necessárias ao desempenho das responsabilidades e resposta a novos desafios de toda a equipa.



## Relatório de Atividades 2025

### Cantina Social

Através da assinatura de um protocolo com o Centro Distrital da Segurança Social de Portalegre, a Santa Casa forneceu durante o ano de 2025, nove refeições diárias, através do serviço de Cantina Social.

Os beneficiários da Cantina Social durante o ano de 2025, foram algumas pessoas que transitaram do ano de 2024 e outras que foram integras pela primeira vez no referido serviço. Este é um apoio temporário, que cessa de imediato, quando as condições das famílias se alteram, passando a conseguir gerir a sua vida de forma autónoma.

Para aferir as condições das famílias, a Instituição solicitou aos próprios informação relevante que permitiu a caracterização de cada situação desenvolvendo também um trabalho de articulação e colaboração com o gabinete de Ação Social do Município de Alter do Chão, que contribuiu para a identificação e priorização das situações a atender.



## Relatório de Atividades 2025

### Projeto CLDS Alter-5G

O projeto CLDS Alter-5G iniciou atividade em abril de 2025 e visa fomentar a coesão social no concelho de Alter do Chão, promovendo alterações significativas na sua situação socioterritorial. É promovido pelo Instituto da Segurança Social e cofinanciado pelo Fundo Social Europeu, no âmbito dos programas Portugal 2030.

A intervenção concentra-se nos grupos populacionais que evidenciam maiores fragilidades e vulnerabilidades, procurando induzir melhorias concretas na sua qualidade de vida. Este projeto divide-se em 4 eixos de intervenção, com diferentes tipos de população-alvo. O Eixo 1, intitulado *Emprego, formação e qualificação*, foca-se em atividades dirigidas a pessoas desempregadas e a jovens. O Eixo 2, *Combate à pobreza e à exclusão social das crianças e dos jovens, promotor de uma efetiva garantia para a infância*, contempla ações destinadas a crianças, jovens e respetivas famílias. Já o Eixo 3, *Promoção da autonomia, envelhecimento ativo e longevidade*, é orientado para a população com mais de 65 anos. Por fim, o Eixo 4, *Desenvolvimento social, capacitação comunitária e intervenção em contextos de emergência social e de cenários de exceção*, destina-se maioritariamente a famílias e à comunidade em geral.

#### Atividades desenvolvidas em 2025:

##### EIXO 1



## Relatório de Atividades 2025

- **Rumo ao Emprego:** Atividade que tem como objetivo acompanhar no processo de procura de emprego, elaboração de cartas de apresentação, currículos, preparação para entrevistas e resposta a anúncios.
- **Divulgar e Integrar:** Atividade que tem como objetivos estabelecer parceria com as entidades empregadoras locais e receber desempregados e encaminhá-los para ofertas de emprego.
- **Autoemprego:** Atividade que tem como objetivos conhecer e divulgar as medidas e projetos de apoio ao autoemprego e empreendedorismo, acompanhar interessados na criação de projeto de autoemprego e encaminhar para apoio técnico especializado.
- **Qualifica-te:** Atividade que tem como objetivos divulgar as oportunidades de formação/qualificação existentes no território e encaminhar os interessados para as mesmas.

### EIXO 2

- **Gestor da Infância:** Atividade que tem como objetivos integrar o Núcleo Local de Garantia para a Infância, contribuir para a identificação de problemáticas que colocam as crianças/famílias em situação de vulnerabilidade e intervir.
- **Igualdade Kids:** Atividade que tem como objetivos desenvolver ações que promovam a igualdade de acesso das crianças/jovens a serviços essenciais respeitantes a cuidados de primeira infância, educação, saúde, alimentação saudável e habitação condigna.



## Relatório de Atividades 2025

Handwritten signature in blue ink.

- **Bootcamp da Nova Geração:** Atividade que tem como objetivos proporcionar às crianças/jovens a participação em atividades promotoras de estilos de vida saudáveis e integração na comunidade, nos domínios da cultura, saúde, ambiente, desporto e educação.
- **Gabinete de Apoio:** Atividade que tem como objetivos acompanhar crianças/jovens em situação de vulnerabilidade e proceder ao encaminhamento para as entidades que intervêm localmente.
- **Ser Melhor Cidadão:** Atividade que tem como objetivo realizar ações de sensibilização para crianças/jovens acerca de temas como a inclusão, o combate à discriminação e a promoção da igualdade de género e de oportunidades, violência no namoro e outros considerados pertinentes.
- **Envolve-te e Partilha:** Atividade que tem como objetivo dotar crianças/jovens de informação e conhecimento acerca dos seus direitos, associativismo e intervenção cívica e fomentar a partilha desse conhecimento entre pares.

### EIXO 3

- **Cidadania para Gerações:** Atividade que tem como objetivo promover encontros/workshops entre idosos e crianças/jovens que permitam a partilha intergeracional de conhecimentos, no âmbito de temáticas pré-definidas e/ou a propósito de ocasiões festivas/marcantes.
- **Não à Violência:** Atividade que tem como objetivo realizar ações de consciencialização e sensibilização sobre a temática da violência às pessoas idosas.

- **Ativamente:** Atividade que tem como objetivo proporcionar à população idosa, nomeadamente aos que estão mais isolados geográfica e socialmente, uma melhor capacitação para o envelhecimento, oferecendo brochuras que os aproximem dos serviços que existem na comunidade e, ao mesmo tempo a possibilidade de realizar atividades de estimulação cognitiva.

- **Felizidade:** Atividade que tem como objetivo proporcionar um conjunto de sessões em áreas como a cultura, o ambiente, o desporto, a saúde e outras consideradas pertinentes, que permitam promover o envelhecimento ativo e a autonomia das pessoas idosas.

- **Voluntariado:** Atividade que tem como objetivo incentivar, adultos e crianças com mais de 14 anos à prática do voluntariado com populações envelhecidas.

### EIXO 4

- **Famílias sem Fronteiras:** Atividade que tem como objetivo criar programas sociais e comunitários que promovam a inclusão e integração dos agregados familiares mais vulneráveis, oferecendo atividades culturais, recreativas, desportivas e educacionais.

- **Bem-estar Familiar:** Atividade que tem como objetivo efetuar um acompanhamento próximo e individualizado das situações de vulnerabilidade identificadas, através de um gestor de caso. Elaborar um plano de intervenção com a cooperação da família, que contemple as necessidades específicas de cada caso, definindo objetivos, metas e ações a serem implementadas.



## Relatório de Atividades 2025

- **Oficinas parentais:** Atividade que tem como objetivo realizar ações grupais que visem o desenvolvimento e/ou a potencialização de competências e estratégias de ação parental e familiar ajustadas, dirigidas a famílias em situação de vulnerabilidade.

Alter do Chão, 12 de março de 2026

A Mesa Administrativa da Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

Madalena Raquette  
José P. L.  
Isabel P.  
Vasco José S.



## Santa Casa da Misericórdia de Alter do Chão

### **PARECER DO CONSELHO FISCAL SOBRE OS DESVIOS DO ORÇAMENTO E RELATÓRIO DE ATIVIDADES DO ANO 2025 DA SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ALTER DO CHÃO**

1 - Mediante proposta apresentada e aprovada, em sede de Mesa Administrativa na reunião Ordinária do dia 13 de março de 2026, relativa aos desvios do Orçamento do ano 2025 e Relatório de Atividades.

Sendo das competências deste Conselho Fiscal, emitir parecer sobre os documentos em causa, conforme consta na alínea c) do nº 1 do art.º 31º do Compromisso desta Instituição.

Após análise da proposta apresentada e verificada a relevância da explicação do Sr. Provedor, assim propomos:

- Que a Digníssima Assembleia Geral aprove as alterações dos desvios do Orçamento e Relatório de Atividades do ano de 2025, propostas pela Mesa Administrativa.

Alter do Chão, 13 de Março de 2026.

**O CONSELHO FISCAL**